

**PERTAMINA**  
**PT PERTAMINA (PERSERO) SHIPPING**  
**MARKETING**

telah memberikan penjelasan kepada peserta pelelangan untuk pekerjaan tersebut di atas seperti tercantum dalam Undangan No. 1275/EG/2025.

Demikian surat undangan ini disampaikan kepada Bapak/Ibu dan mohon maaf apabila terdapat kesalahan.

Yogyakarta, 11 Desember 2024

Yours faithfully,

**Dr. Chusnan Haryono, S.P., S.H., M.H.**

Yours faithfully,

**Dr. Chusnan Haryono, S.P., S.H., M.H.**

Yours faithfully,

**Dr. Chusnan Haryono, S.P., S.H., M.H.**

Yours faithfully,

**Dr. Chusnan Haryono, S.P., S.H., M.H.**

||  
||  
||  
||

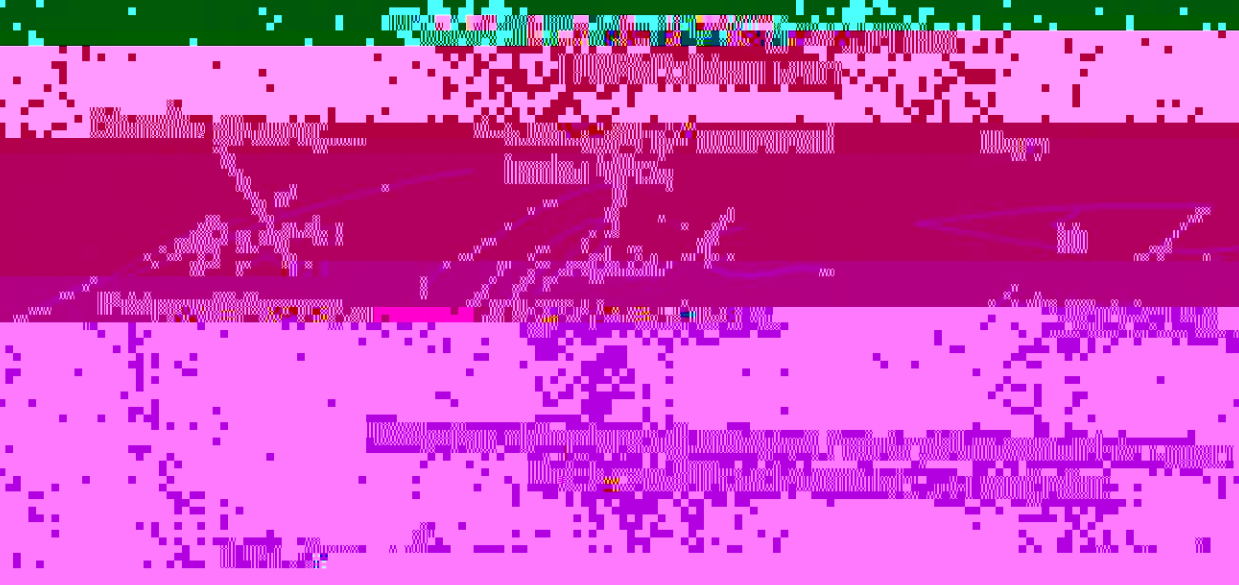
||  
||  
||

Demikian Berita Acara ini dibuat untuk

dan pengesahan ini telah selesai dilaksanakan pada hari ini

di

Umum dan yang tidak terpisahkan dengan Desminya dan



Desminya

Desminya

Desminya